

---

# FONDATION PATIÑO

RAPPORT D'ACTIVITÉS  
2022



## Sommaire

<b>SANTÉ PÉDIATRIQUE</b>	<b>3</b>
1 Mission et vision du pilier	4
2 Objectifs du pilier	4
3 Résultats organisationnels au cours de la période analysée	4
4 Nombre d'employés à temps complet 2021 vs. 2022	5
5 Brève présentation des points forts, des partenariats, des risques et des nouvelles activités	5
<b>AGROÉCOLOGIE</b>	<b>9</b>
1 Mission et vision	10
2 Objectifs	10
3 Résultats (2022)	11
4 Étapes importantes et réussites	12
<b>ÉDUCATION ET CULTURE</b>	<b>17</b>
1 Mission et vision du Pilier	18
2 Objectifs du pilier	18
3 Résultats organisationnels en 2022	19
4 Brève présentation des points forts, des partenariats, des risques et des nouvelles activités	20
<b>ACTIVITÉS CULTURELLES, BOURSES UNIVERSITAIRES ET RÉSIDENCES UNIVERSITAIRES</b>	<b>21</b>
<b>INFORMATION</b>	<b>25</b>
Nombre d'employés à temps complet (Suisse)	26
Nombre d'employés à temps complet (Bolivie)	26





# SANTÉ PÉDIATRIQUE



## 1 Mission et vision du pilier

**Mission:** contribuer à l'amélioration des conditions de vie de la population bolivienne par la promotion de la santé, la recherche, la prévention, la guérison et la rééducation des maladies prévalentes de manière rapide, efficace, équitable et bienveillante, en accordant la priorité aux problèmes liés à la malnutrition.

**Vision:** être un centre national de référence pour les problèmes de malnutrition, leader dans la résolution efficace des pathologies pédiatriques prévalentes et dans les activités de promotion et de prévention de la santé des enfants.

## 2 Objectifs du pilier

1. Résoudre les problèmes de santé de la population infantile qui vient dans notre Centre pour des pathologies prévalentes en offrant une qualité technique, technologique et humaine.
2. Contribuer, par la recherche, au développement d'alternatives culturellement et économiquement accessibles à la rééducation des problèmes liés à la malnutrition.
3. Réaliser des activités de promotion de la santé et de prévention, en garantissant le contrôle de la population infantile, en donnant la priorité à la vaccination.
4. Développer un modèle académique de formation professionnelle dans le domaine de la santé qui réponde aux besoins de la communauté et garantisse la formation des ressources humaines.

## 3 Résultats organisationnels au cours de la période analysée

**Service de soins:** patients pris en charge et familles bénéficiant des services de l'hôpital:

- 34 108 familles bénéficiaires
- 29 754 patients pris en charge (cas individuels)
- 50 944 consultations réalisées
- 1 025 en hospitalisation
- 12 009 aux urgences
- 7 826 en laboratoire
- 3 730 en imagerie

*\*Au cours du premier semestre 2022, la CPAP a assuré 19% des consultations pédiatriques hospitalières dans la ville de Cochabamba et 27% des consultations d'urgence (données du Ministère de la Santé).*

**Services complémentaires:** En ce qui concerne les services complémentaires offerts par le CPAP, les résultats sont les suivants:

- 78 572 médicaments vendus en pharmacie
- 5 544 examens réalisés en imagerie
- 43 394 analyses de laboratoire effectuées

**Hospitalisation:** Les statistiques suivantes ont été obtenues pour le service d'hospitalisation du CPAP:

- 24% de lits occupés
- 90% des patients sont sortis de l'hôpital (ont terminé leur traitement).

**Vaccination:** Le CPAP, engagé dans des activités de prévention sanitaire, mène en permanence des campagnes de vaccination auprès des enfants de la région:

- 27 357 vaccins ont été administrés dans le CPPS (réglementaires et commerciaux).
- 11 945 patients ont été vaccinés dans le CPPS.

**Sous-spécialités et épidémiologie:** En ce qui concerne la demande de services de consultation et les principaux motifs de recours aux soins, le CPAP présente les données suivantes:

- 9 181 consultations dans des sous-spécialités (18% du total des consultations): la traumatologie, la dermatologie et la neurologie sont les plus demandées (+60%).
- 52% des patients sont diagnostiqués des maladies du système respiratoire.
- 13% des patients sont diagnostiqués avec des maladies infectieuses et parasitaires.
- 34% des patients sont diagnostiqués comme souffrant de malnutrition (3/4 d'entre eux sont en surpoids).

**Programme social:** dans le cadre de sa contribution à la communauté, l'activité du CPAP est axée sur une meilleure prise en charge des jeunes de moins de 18 ans à Cochabamba ainsi que dans le reste du pays.

- 30% des patients proviennent de zones périurbaines.
- 27% des patients viennent de zones rurales.
- 12% des patients bénéficient de tarifs sociaux\*.
- 7 724 nouveaux patients pris en charge (inscrits dans le système hospitalier).
- 55% des patients ont déjà été examinés au cours de l'année écoulée.

*\*Le CPAP dispose d'un système de tarification sociale qui garantit des soins aux enfants issus de familles à faibles revenus à des prix abordables (allant de la gratuité à 50% de moins que d'autres établissements privés locaux).*

**Formation complémentaire:** Événements, campagnes et programmes de formation organisés, mis en œuvre et/ou facilités par le Pilier pour différents groupes cibles à La Paz et Cochabamba:

- 284 événements
- 6 902 bénéficiaires
- 5 149 parents
- 1 144 étudiants
- 609 professionnels de la santé

**Formation des professionnels:** des Professionnels de la santé formés à l'hôpital:

- 416 étudiants et professionnels formés
- 9 résidents (1 an)
- 157 internes (3 mois)
- 291 étudiants en médecine de premier cycle
- 4 stagiaires d'autres filières (psychologie, soins infirmiers, travail social, etc.)
- 10 cas originaux de recherche en cours

## 4 Nombre de salariés à temps complet 2021 vs. 2022

	2021	2022
<b>Fixe</b>	144	141
<b>Temporaire</b>	0	0
<b>TOTAL</b>	144	141

## 5 Brève présentation des points forts, des partenariats et des risques, nouvelles activités

- **Points forts.** Historiquement, le Pilier est basé sur ses missions principales: le soutien et le développement du secteur de la santé pédiatrique par le biais de la formation, en étant une référence dans le traitement des maladies pédiatriques prévalentes. Avec l'évolution épidémiologique et la complexité croissante du secteur de la santé dans le pays, la Fondation a décidé de réaliser diverses études d'impact de ses unités et de ses investissements dans l'hôpital, en s'éloignant de son objectif centré sur les soins liés à la malnutrition et en se concentrant sur: la formation des professionnels; la formation/sensibilisation de divers groupes aux bonnes pratiques en matière de santé infantile; la recherche; le traitement de maladies dans des sous-spécialités.

- Changements juridiques ayant un impact sur l'activité ordinaire. Garantir le bien-être de la population et l'accès aux soins de santé sont des droits soutenus par l'État bolivien à tous les niveaux. En ce sens, le système bolivien de réglementation de la santé permet la viabilité des soins, en accordant la priorité aux populations vulnérables telles que les enfants. **Bien qu'il n'y ait pas eu de changements majeurs dans la réglementation sanitaire au cours de cette dernière année, il convient de mentionner que les lois sur le travail ne facilitent pas l'exercice des activités plus opérationnelles.**
  - De nouvelles activités ont été lancées sous forme de test. En 2022, le Pilier Éducation et Culture a développé une activité dans la région de Pailaviri dans le Cerro Rico de Potosí avec les enfants des mineurs locaux, en fournissant un soutien scolaire. Quelques mois plus tard, le Pilier Santé a rejoint les activités avec l'aménagement d'un espace servant de clinique pédiatrique, la fourniture de médicaments et d'instruments pour les soins, et la présence d'un médecin résident tous les mois pour dispenser des soins. De cette manière, la Fondation offre des consultations et des soins gratuits à environ 70 enfants de la région, et l'on espère que ce modèle pourra être élargi en 2023.
  - Clôture des activités. En 2021, une étude du modèle de prise en charge des enfants souffrant de malnutrition a été réalisée et a mis en évidence le manque de pertinence du modèle historiquement mis en œuvre pour diverses raisons telles que: manque de suivi, manque de diffusion, etc., ainsi que l'évolution du problème de la malnutrition en Bolivie, qui migre rapidement vers des problèmes d'obésité et de surpoids chez les enfants. Pour ces raisons et compte tenu de la fin du prêt municipal pour l'utilisation des locaux cédés pour le fonctionnement de notre Centre à Cochabamba, il a été décidé de le fermer; ceci a été fait au début de l'année 2022.
  - *Des partenariats ou des liens avec d'autres organisations qui nous aident à réaliser notre mission.*
1. En 2022, un accord a été signé avec l'hôpital « Casa del Niño », le plus important hôpital pédiatrique de la côte caraïbe de la Colombie. Cet accord permet des échanges professionnels et de recherche entre les hôpitaux des deux pays et l'inclusion de la Fondation dans les réseaux pédiatriques internationaux.
  2. Parallèlement, d'autres accords existants sont maintenus avec des institutions telles que *Save the Children* pour la mise en place de formations destinées aux mères et aux pères sur les bonnes pratiques concernant les soins à apporter aux enfants. Nous avons également des liens avec des institutions et foyers locaux spécialisés dans les soins aux enfants pour la prise en charge gratuite des bénéficiaires de ces institutions dans nos centres. Nous avons également des liens avec les hôpitaux locaux pour le transfert de patients présentant des pathologies particulièrement complexes. Enfin, nous avons conclu des accords avec des institutions de formation supérieure pour la formation d'étudiants dans nos Centres.
  3. Enfin, fin 2022, un partenariat a été établi en France avec la Délégation Catholique pour la Coopération, avec laquelle nous avons coordonné l'arrivée et le travail de deux volontaires français dans notre hôpital pendant un an, qui collaboreront aux activités de soins aux enfants, compte tenu de leur formation professionnelle en soins infirmiers.
    - *Des circonstances extraordinaires qui ont un impact sur nous et qui ralentissent ou accélèrent nos projets:*
    1. Les circonstances contextuelles nationales et du secteur de la santé qui entravent nos activités sont les suivantes: Les conditions inhérentes à la pauvreté (manque de confiance, faible institutionnalité, ressources limitées, peu de connaissances et informations insuffisantes); effets permanents de la pandémie de COVID-19 sur le secteur de la santé, générant: vulnérabilité de la main-d'œuvre, méfiance à l'égard des soins hospitaliers, effets économiques, etc.; réduction (totale ou partielle) des fonds externes qui cofinancent certaines activités de santé dans le pays; changement dans le système de santé, où il y a eu une amélioration générale de la technologie et de la fourniture de services de

prévention sanitaire (par exemple, nouveaux vaccins), il existe une plus grande offre de services (surtout au premier niveau), et un fort travail de prévention est effectué, réduisant la demande de services dans le Centre de Pédiatrie Albina R. de Patiño; bureaucratie excessive dans le secteur de la santé; manque de politiques hospitalières claires en matière de sécurité des enfants.

2. Parmi les circonstances du contexte national et du secteur de la santé qui accélèrent nos activités, nous pouvons mentionner: une sensibilisation nationale accrue et la reconnaissance des problèmes (soins pédiatriques, nutrition, etc.), qui peuvent conduire à des actions plus nombreuses et mieux intégrées; des expériences positives avec des partenaires stratégiques peuvent conduire à de meilleures collaborations et à l'intégration de certaines activités dans des plans sectoriels et d'autres programmes de développement à différents niveaux; l'expérience accumulée peut conduire à une meilleure performance de l'hôpital; l'augmentation prévue des expériences en pédiatrie au niveau local améliorera la qualité et l'adéquation des activités de la communauté.

- *Activités de recherche et de développement.*

1. Le Pilier Santé développe actuellement 10 activités de recherche dans des cas originaux liés aux protocoles de soins aux enfants, aux bonnes pratiques de soins au sein de la famille, à la surveillance épidémiologique, à la mise en œuvre de nouvelles pratiques et méthodes de soins, entre autres.

- *Perspectives pour le pilier:*

1. D'ici 2023, les projets suivants devraient être achevés: salle d'opération pour enfants; extension des unités de soins; nouveau modèle de soins pour la malnutrition; nouveau projet de tarification sociale; mise en œuvre des nouveaux réseaux de soins hospitaliers, etc.
2. En parallèle, la planification stratégique du Pilier Santé devrait être achevée en 2023, ce qui nous permettra de planifier les activités pour les 5 prochaines années.







# AGROÉCOLOGIE



# 1 Mission et vision

**Mission:** Nous contribuons à la production et à la consommation locales d'aliments de qualité, de grande valeur et sains pour les consommateurs. Nous menons un programme pragmatique de recherche appliquée, d'innovation, de renforcement des capacités et de partenariats basés sur des éléments d'agriculture régénérative adaptés au contexte dans lequel nous opérons. Notre priorité est de développer les capacités de nos groupes cibles et de générer des solutions pour améliorer leurs systèmes alimentaires (hub de connaissances).

**Vision:** Appliquer en Bolivie les principes de l'agriculture régénératrice afin de réhabiliter les sols et de les maintenir productifs le plus longtemps possible, et d'éviter une expansion agressive dans de nouvelles zones. La fertilité des sols est nécessaire non seulement pour produire des cultures destinées à satisfaire les besoins humains, mais aussi pour fournir du fourrage au bétail.

# 2 Objectifs

Par ligne stratégique (« LE »):

## 1. production de connaissances

- Mettre en œuvre des plans de recherche complets et percutants dans les domaines et lignes de recherche définis dans le cadre de l'unité biologique (gestion des sols, de l'agriculture et de l'élevage) et qui contribuent à la plateforme d'agriculture régénératrice.
- Fonds de recherche pour positionner la Fondation en tant qu'agent de financement de la recherche au niveau national et international.
- Réaliser la génomique des accessions présentes dans la banque de germoplasmes de l'Hacienda Pairumani et constituer une collection « noyau » de variétés et d'écotypes prioritaires.
- Conservation et reproduction des ressources génétiques du bétail laitier dans les vallées et sous les tropiques.

- Consolider le leadership dans le domaine de l'agriculture régénératrice en concluant des alliances stratégiques avec des organismes de recherche publics et privés.

## 2. Développement et mise en œuvre de systèmes agroalimentaires durables et résistants.

- Consolider la production et la distribution de semences de vallée certifiées avec des partenaires sélectionnés qui respectent les principes et les valeurs de la Fondation.
- Développer un projet commercial et renforcer la production de plants d'origine in vitro.
- Développement des fournisseurs de lait pour consolider le volume avec la production de l'Hacienda Pairumani et pour industrialiser de nouveaux produits (par exemple, le beurre).
- À l'Hacienda Patiño Santa Cruz (HP SCZ): production de fruits et légumes de grande qualité dans le cadre de l'agriculture 4.0, certification biologique de la SGP.
- Consolider HP SCZ en tant que centre de démonstration/éducation pour la gestion durable du bétail (pâturages).
- Conclure et mettre en œuvre des plans de gestion pour les zones écotouristiques (Pairumani et Los Troncos) sur la base d'un zonage socio environnemental et des services écosystémiques.

## 3. Diffusion des connaissances

- Mettre en œuvre un programme de formation sur les pratiques d'agriculture régénératrice pour les différents groupes concernés grâce à la mise en place d'un réseau à cet effet.
- Organiser un cours de courte durée sur l'agriculture familiale intelligente du point de vue climatique avec l'université de Zamorano sur les terres de l'Hacienda Pairumani et le reproduire dans la HP SCZ.
- Créer un programme de diffusion (édu-communicationnel) sur l'agriculture régénératrice et sur des sujets connexes pour différents groupes cibles.
- Publier les résultats de recherches scientifiques.

#### 4. Lien avec le marché

- Connecter et distribuer les produits agricoles durables du Pilier aux différents canaux de commercialisation et aux consommateurs.
- Offrir des services de laboratoire.

#### 5. Maximiser l'impact

- Lancer un projet pilote avec une alliance stratégique pour la production et la conservation des semences de céréales andines (dans l'Altiplano).

- Établir un partenariat avec une organisation internationale (par exemple le PAM) pour un projet cofinancé.
- Participer activement à un réseau multipartite sur l'agriculture régénératrice.
- Participer à des initiatives internationales liées à l'agriculture régénératrice et à ses composantes.

## 3 Résultats (2022)<sup>1</sup>

### Hacienda Pairumani :

Indicateur	Valeur obtenue
Recherche portant sur une question relative au secteur : initiée (en cours) et portée à la connaissance du public (en cours de diffusion) par la HP	17 en cours 12 en cours de diffusion
Personnes bénéficiant d'une formation et/ou d'une assistance technique dans le cadre d'activités organisées par la HP	2710 personnes
Semences de catégories supérieures (certifiées) produites par la HP	135 tonnes de maïs, de fèves, de petits pois et de haricots
Moyenne mensuelle de la production laitière	65 000 litres
Moyenne mensuelle du nombre de clients de la HP qui achètent des produits de meilleure qualité pour leur santé	4100 clients
Visites au parc d'écotourisme (moyenne mensuelle)	8 157 visiteurs

<sup>1</sup> En 2022, des indicateurs objectivement vérifiables ont commencé à être recueillis, c'est pourquoi seule cette année est rapportée.

**Hacienda Patiño Santa Cruz :**

Indicateur	Valeur obtenue
Recherches menées par HP-SCZ sur une question relative au secteur	8 recherches
Cours organisés par le HP-SCZ : participants et revenus	30 cours 817 participants 3 405 \$
Moyenne mensuelle de la production laitière	3 313 litres
Moyenne mensuelle du nombre de clients de la HP qui achètent des produits de meilleure qualité pour leur santé	2 543
Visites au parc d'écotourisme (moyenne mensuelle)	236
Moyenne mensuelle des revenus provenant des visites au parc d'écotourisme	634 \$

## 4 Étapes importantes et réussites

Itinéraire stratégique :

1. Évaluation générale, évaluation d'impact et audits. L'absence d'orientation stratégique est évidente.
2. Une action non systémique est identifiée, avec trois silos étanches. Il y a une meilleure connaissance des activités à Santa Cruz et un certain isolement par rapport à l'ensemble.

3. Mise en place d'une planification stratégique basée sur des conseils internationaux.
4. L'ouverture vers la maximisation de l'impact avec des alliances stratégiques est encouragée.
5. Nouvelle approche stratégique de l'agriculture régénératrice dans le cadre d'un pilier intégré horizontalement.

Critère	Réussite	Exemple de réussite
<b>Objectifs</b>	<p>Il existe une planification stratégique par pilier et des planifications spécifiques pour chaque Centre avec un modèle logique hiérarchisé en outputs, outcomes et impact.</p> <p>Une nouvelle approche stratégique a été mise en place et est appliquée dans la pratique.</p>	<p>L'Université de Zamorano a été consultée afin d'élaborer une approche stratégique pour le Pilier.</p> <p>C'est sur cette base que le Plan Stratégique du Pilier a été développé.</p> <p>Rapports mensuels basés sur des indicateurs.</p>

Critère	Réussite	Exemple de réussite
<b>Gouvernance</b>	<p>Comité de gestion</p> <p>Nouvelle structure organisationnelle</p> <p>Fusion physique et organisationnelle</p> <p>Ateliers de construction participatifs</p>	<p>Transversalisation du travail de l'équipe dans l'Hacienda Pairumani</p> <p>Plan de participation maximale</p> <p>Plan hebdomadaire et mensuel</p> <p>Supervision technique sur le terrain</p>
<b>Culture organisationnelle</b>	<p>Amélioration de la transparence</p> <p>Participation accrue</p> <p>Une plus grande horizontalité</p> <p>Communication fluide</p> <p>Vision globale et système intégré</p> <p>Formation de comités internes spécialisés par domaines d'action, participation de tous</p>	<p>Réorganisation de la banque de germoplasme à l'Hacienda Pairumani</p> <p>Réorganisation des laboratoires de Phytopathologie et de Biotechnologie, avec services internes et projection de services externes</p> <p>Analyse des coûts et des offres de services dans le domaine des cultures in vitro</p>
<b>Structure organisationnelle</b>	<p>Structure de collaboration et de soutien permettant d'identifier les problèmes institutionnels</p> <p>Environnement d'information clair et efforts visant à atteindre les objectifs institutionnels proposés</p> <p>Renforcer le pilier agro-écologique et contribuer aux autres piliers</p> <p>Idem que ci-dessus</p>	<p>Structure organisationnelle unifiée</p> <p>Environnements de travail uniques</p> <p>L'Hacienda Pairumani en tant qu'unité de production</p> <p>Chacun participe à la résolution des problèmes</p>
<b>Équipe</b>	<p>Équipes complémentaires</p> <p>Construire une culture d'«équipe»</p> <p>Travail intégral lié aux objectifs institutionnels avec un impact interne et une répercussion externe</p> <p>Communication permanente basée sur des objectifs communs et une planification stratégique</p>	<p>Réorganisation des semences et des ventes en cours</p> <p>Apport de nouveaux techniciens proactifs par rapport à la réalité des objectifs de l'institution</p> <p>Nouvelle culture de la participation</p>

Critère	Réussite	Exemple de réussite
<b>Processus</b>	<p>Approche et vision systémiques</p> <p>Ouverture à la diffusion des connaissances</p> <p>Réflexion permanente sur le pourquoi des choses. <i>So what?</i></p> <p>Commercialisation structurée</p> <p>Gestion de la clientèle</p> <p>Maximisation de l'utilisation des ressources</p> <p>Développement des fournisseurs</p>	<p>Analyse des coûts de laboratoire et projection des services externes</p> <p>Analyse des coûts des semences et nouvelle forme de gestion liée à la promotion des producteurs ayant un impact social</p> <p>Responsabilité dans l'utilisation des ressources disponibles, plus grande efficacité</p>
<b>Outils</b>	<p>Outils de Planification, Monitoring &amp; Évaluation (PM&amp;E)</p>	<p>Utilisation d'outils de gestion : rapports quotidiens, Kanban</p>
<b>Partenariats</b>	<p>Recherche de réseaux et d'alliances avec des organisations stratégiques</p>	<p>Accord-cadre avec l'université de Zamorano</p> <p>Accord spécifique avec l'Université de Zamorano pour des bourses destinées aux étudiants boliviens</p> <p>Accord avec l'Université Privée Bolivienne (UPB) pour un diplôme en agro-industrie, avec des bourses partielles de la Fondation Patiño</p> <p>CREA</p> <p>Université catholique bolivienne (UCB)</p>



Critère	Réussite	Exemple de réussite
<b>Communication externe/ diffusion</b>	<p>Augmentation du travail et de la présence sur les réseaux sociaux (RRSS)</p> <p>Nouveau site web</p>	<p>Cours sur l'agriculture familiale intelligente du point de vue climatique en préparation pour le début de l'année 2023 avec l'Université de Zamorano</p> <p>Événement <i>Food and Agriculture Organization</i> (FAO) sur les ressources génétiques et la biodiversité</p> <p>Groupe ciblé bétail Criollo</p> <p>Alliance mondiale pour les sols</p>
<b>Financement</b>	<p>Le principe d'une entité à but non lucratif a été repris</p> <p>Toute action « commerciale » est encadrée par les principes et valeurs de la Fondation</p> <p>Vente de produits de producteurs tiers</p> <p>Analyse d'impact</p>	<p>L'autofinancement des ventes de produits laitiers a été amélioré et la même dynamique est mise en œuvre dans d'autres domaines</p>







# ÉDUCATION ET CULTURE



## 1 Mission et vision du pilier

**Mission:** Contribuer avec des méthodologies d'apprentissage innovantes et ludiques, testées et validées dans nos laboratoires avec des enfants, des adolescents et nos enseignants Patiño, à être articulées dans les sphères privées et publiques, en garantissant une éducation de qualité.

**Vision:**

- i. Le cœur de nos activités éducatives est centré sur les enfants et les adolescents, les enseignants étant le principal levier d'impact. En tant que pilier, il vise à développer des méthodologies d'apprentissage innovantes et ludiques qui seront appliquées dans l'éducation des enfants boliviens.
- ii. Dans le domaine culturel, la Fondation développe des programmes de haute qualité (expositions, musées, concerts, conférences), en veillant à ce qu'ils aient une dimension pédagogique et une portée nationale.

## 2 Objectifs du pilier

1. Développer et valider des contenus, des méthodologies et des processus pédagogiques innovants de haute qualité.
  - Valider les méthodologies et les processus de pensée critique et créative et le profil intellectuel développés dans les laboratoires pédagogiques.
  - Produire du matériel intellectuel sur les contenus méthodologiques validés.
2. Informer sur les actions pédagogiques et culturelles qui permettent une visibilité sociale et génèrent des espaces d'application, de validation et de rapprochement avec les publics concernés.
  - Informer les enseignants sur le modèle pédagogique de l'innovation éducative.
  - Informer les parents sur le modèle pédagogique de l'innovation éducative.
  - Diffuser des activités artistiques, des éléments de développement et d'éducation sociale.
3. Former aux contenus, méthodologies et processus pédagogiques innovants développés et validés en matière de pensée critique et créative et de profil intellectuel.
  - Former les enseignants au modèle pédagogique développé et validé.
  - Former les enfants et les jeunes en utilisant le modèle pédagogique développé et validé.
  - Concevoir des expressions pédagogiques et culturelles au service de l'éducation bolivienne.
4. Relier et connecter les innovations pédagogiques validées dans des espaces institutionnels autres que FUSIP, en promouvant des changements au niveau national.
  - Communiquer avec les institutions gouvernementales et non gouvernementales sur les innovations pédagogiques fondées sur des données probantes.

## 3 Résultats de l'organisation en 2022

Au cours de l'année 2022, les activités suivantes ont été réalisées. Elles sont répertoriées dans le tableau ci-joint en fonction de leur public cible :

Ateliers et formations		
Enfants et jeunes	Enseignants	Parents
Atelier pour encourager la lecture	Compréhension de la lecture pour les enseignants et les médiateurs, version II	Conférence virtuelle: « Soutenir la vocation professionnelle de mon enfant »
Réflexion critique pour les jeunes et les enfants	Innovation pédagogique en classe	Conférence virtuelle et présentielle: « Les troubles alimentaires chez les enfants et les adolescents. Comment les détecter et que faire ? »
Ateliers d'échecs	Lecture et Compréhension	Ateliers « Communication assertive avec les enfants »
Sciences expérimentales pour les enfants	Itinéraires d'Enseignement Numérique	Atelier « Comment préparer mes enfants à réussir leurs examens ? »
Intelligence Émotionnelle par le chant	Projet « Quand l'imagination s'éveille... » (à Santiago de Machaca)	
Renforcement du soutien pédagogique	Cours International pour enseignants: « Concevoir des projets de compréhension »	
Dessin		
Robotique et programmation		
Théâtre		
Photographie		
Motricité		
Électronique élémentaire		
Musique		

Voici quelques données illustrant les résultats de ces activités au cours de l'année 2022 :

- **34 081** enfants formés.
- **9 643** enseignants formés.
- **246 018** personnes informées lors d'ateliers.
- **104 957** participants à des événements culturels.
- **33 683** visites de musées.

	2022	2021
<b>Fixe</b>	73 employés à temps complet	64 employés à temps complet
<b>Temporaire</b>	2 employés temporaires.	
<b>TOTAL</b>	<b>75</b>	<b>64</b>

## 4 Brève présentation des points forts, des partenariats, des risques et des nouvelles activités

Plusieurs lignes d'action ont été travaillées au cours de la gestion 2022:

### L'organisation:

- Réduction de la taille de l'équipe humaine, accompagnée de la mise en place d'une nouvelle dynamique de mise en commun des ressources et de travail par projet. Restructuration des bibliothèques populaires.
- Mise en place d'une équipe nationale de communication et de marketing, toujours en cours fin 2022.
- «Mise à l'échelle» des «champions» de l'activité dans les 3 villes et au niveau national.

- Mise en place d'un nouveau style de management moins bureaucratique et plus participatif.

### Contenu stratégique:

- Achèvement de la mise en œuvre de l'approche «AID» («Apprentissage Innovant et Divertissant») qui sert de guide pour la sélection des activités à inclure dans le catalogue des services que nous fournissons dans le cadre du Pilier Éducation.
- Priorité et séparation des activités où la culture est mise au service de l'éducation de celles qui ont une finalité culturelle en tant que telle.
- Développement de la méthodologie Sciences, Technologies, Engineering, Arts & Mathematics (STEAM), leader dans la région.
- Renforcement du travail et du déploiement des activités avec les secteurs les plus vulnérables.



**ACTIVITÉS  
CULTURELLES,  
BOURSES  
UNIVERSITAIRES  
ET RÉSIDENCES  
UNIVERSITAIRES**



## Activités culturelles

La Fondation Simón. I. Patiño organise en ou depuis la Suisse une série d'activités culturelles, suivies ou ponctuelles, seule ou en collaboration avec d'autres institutions. Elle offre également des bourses artistiques conjointement avec le service culturel de la Ville de Genève.

## Rencontres Musicales Internationales

Depuis 1984, la Fondation Simón I. Patiño collabore avec l'Académie Internationale de Musique Menuhin et son ensemble de musique de chambre, afin d'offrir à de jeunes talents, particulièrement doués et de toute provenance, la possibilité de participer à des cours et ateliers autour de musiciens prestigieux, lors des Rencontres Musicales Internationales Fondation Patiño-Académie Menuhin.

En 2022, le traditionnel Concert Fondation Patiño a eu lieu début mars au Victoria Hall à Genève dans une salle comble. En effet, 1'342 personnes ont pu assister à ce Concert. L'invité d'honneur a été le célèbre chef d'orchestre Gabar Takács-Nagy et les Solistes de la Menuhin Academy, sous la direction de leur directeur musical, Oleg Kaskiv, ont joués des pièces de nombreux compositeurs. Ce Concert a été filmé et diffusé à la télévision notamment par Léman Bleu. Une diffusion en Bolivie a également eu lieu par le biais de notre pilier Education et Culture.



Les cours et ateliers des Rencontres Musicales Internationales se sont déroulés à Gstaad en collaboration avec le Menuhin Music Festival en août 2022. Ils ont permis à 21 jeunes musiciens sélectionnés de bénéficier des cours et conseils de professeurs de renommée internationale, tels Ivan Vukcevic, Ettore Causa, Pablo de Naverán, sous la direction du directeur artistique de l'Académie Menuhin, le célèbre violoniste Renaud Capuçon et du directeur musical de l'Académie Menuhin, Oleg Kaskiv.

## Bourses artistiques

Les Bourses artistiques communes Fondation Patiño-Ville de Genève sont offertes à des artistes résidant à Genève, pour une période d'installation à la Cité Internationale des Arts à Paris, allant de 4 à 12 mois. La sélection des artistes est réalisée par des représentants du service culturel de la Ville de Genève qui se charge de l'aspect financier de ces bourses, et de la Fondation Patiño qui met à disposition trois ateliers-studios pour les artistes sélectionnés.

Six bourses ont été attribuées pour la session 2022-2023, dans les domaines artistiques suivants: arts visuels, photographie, musique et arts plastiques.

## Bourses universitaires Patiño

Depuis 1931, la Fondation Patiño se consacre à la formation et à l'encadrement de jeunes boliviens qui, au terme de leurs études, s'engagent à mettre les compétences qu'ils ont acquises au service du développement de leur pays. Des bourses d'études universitaires dans des domaines particulièrement utiles à la Bolivie sont ainsi octroyées en Suisse et dans d'autres pays européens, ainsi qu'en Bolivie et au Honduras.

## Bourses en Europe

Ces bourses de Masters sont offertes à d'excellents étudiants boliviens titulaires d'une licence en Bolivie. Les candidats font l'objet d'une sélection rigoureuse par la Fondation puis dans les universités où ces étudiants désirent s'inscrire.

Suite à une vaste étude menée pour notre Fondation par l'UPB sur le marché du travail en Bolivie, le choix des universités et des programmes de Masters s'efforce d'offrir des domaines d'études répondant aux nécessités actuelles de la Bolivie, qu'il s'agisse du développement, de l'éducation, des sciences économiques et environnementales, de l'ingénierie ou des filières techniques et scientifiques.

Ce système de bourses est unique en son genre, la Fondation apportant tout l'appui logistique et humain qui permettra à chaque candidat boursier de maximiser ses chances de pouvoir être sélectionné par l'université dans laquelle il souhaite préparer son master. La Fondation assure ensuite l'accueil et le suivi personnalisé des boursiers, tout au long de leurs études.

Toutes les bourses octroyées dans ce cadre sont assorties d'une clause contractuelle par laquelle les boursiers s'engagent, une fois leur master obtenu, à exercer une activité professionnelle en Bolivie durant un minimum de trois années consécutives.

Fin 2022, la répartition des 13 boursiers préparant leur master en Europe était la suivante:

## Suisse

- **3** à l'Université de Genève (UNIGE);
- **4** à l'Université de Lausanne (UNIL);

- **2** à l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID);

## Belgique

- **4** à l'Université Libre de Bruxelles (ULB) et à la Vrije Universiteit Brussel (VUB).

Exceptionnellement, 1 seul étudiant a terminé son cursus universitaire en 2022 par l'obtention d'un master avec des résultats exceptionnels. Cela est dû à l'absence de volée de boursiers 2020-2022 en raison de la pandémie de covid.

À noter que les résultats semestriels partiels de nos étudiants sont excellents et figurent parmi les meilleurs de leurs programmes de Masters respectifs.

## Bourses en Bolivie

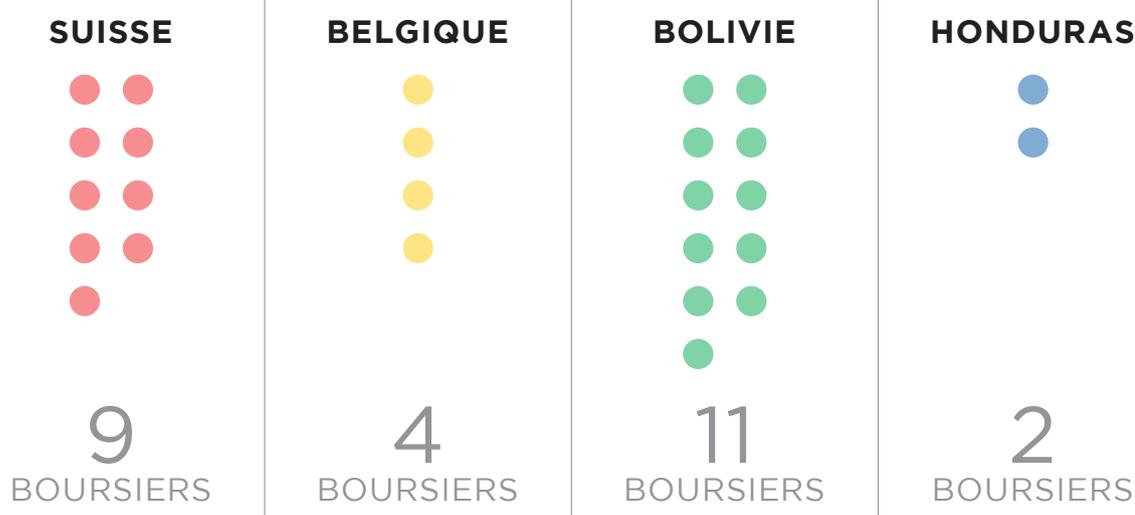
Fin 2022, **11** boursiers terminaient leurs études en Bolivie, pour l'obtention d'un titre de licence.

## Bourses au Honduras

Dernier volet de la formation universitaire, l'octroi de bourses de Licences en sciences agronomiques à l'Université Zamorano.

- Fin 2022, **2** boursières effectuaient leurs études au Honduras.

### RÉPARTITION DES BOURSIERS PAR PAYS



## Résidences universitaires Patiño

La Fondation Patiño dispose à Genève d'une première Résidence Universitaire, dans laquelle certains studios ont été attribués aux étudiants boursiers boliviens de la Fondation, et les 18 appartements restants ont été loués à des étudiants universitaires de tous horizons.

La seconde Résidence Universitaire, située en face du siège de la Fondation, comprend

huit étages et 32 appartements, réservés également à des étudiants de toute provenance qui réalisent leurs études en Suisse. La capacité totale des 2 résidences est de 85 étudiants. Le taux d'occupation des chambres en 2022 a été de 98%.

La Fondation entend ainsi poursuivre sa vocation d'aide à la formation universitaire et répondre en même temps à la demande croissante dans ce domaine à Genève.



# INFORMATION



## Nombre d'employés à temps complet (Suisse)

2022	2021
5,72	6,5

## Nombre d'employés à temps complet (Bolivie)

Bolivie - Nombre d'employés par pilier et par centre (en ETCs)	Budget 2023	Réalisé	Réalisé
	Proposition	2022	2021
<b>BOLIVIE - Nombre de ETCs</b>	<b>325,46</b>	<b>330,42</b>	<b>369</b>
<b>Santé</b>	<b>121,96</b>	<b>125,96</b>	<b>149,38</b>
CPAP	121,96	125,96	149,38
<b>Agro</b>	<b>127,50</b>	<b>127,88</b>	<b>129,92</b>
GMP	69,00	70,54	67,58
FITOSEM	31,50	30,92	34,33
CEASIP	27,00	26,42	28,00
<b>Éducation</b>	<b>59,00</b>	<b>59,92</b>	<b>74,88</b>
CPYCSIP	26,00	25,58	30,08
MUSEO	4,00	5,50	11,96
ESIP	17,00	17,58	20,33
CESIP	12,00	11,25	12,50
<b>SSCC</b>	<b>17,00</b>	<b>16,67</b>	<b>14,83</b>
DED	4,00		
DA	13,00	16,67	14,83

## Fondation Simón I. Patiño

Rue Giovanni-Gambini 8  
1206 Genève - Suisse

Tél.: +41-22-3470211

info@patino.org

patino.org

### **Membres du Conseil**

Benoît Merkt, Président\*

Nicolas du Chastel, Vice-président\*

Felipe Ortiz-Patiño

George E. Ortiz

Jacques de Vaucleroy

Grégoire de Sartiges

Federico Foglia

Elisabeth de Watteville, Secrétaire\*

Mikael de Rham

*\*Membres du Comité du Conseil*

### **Directeur général**

Frédéric Debray



